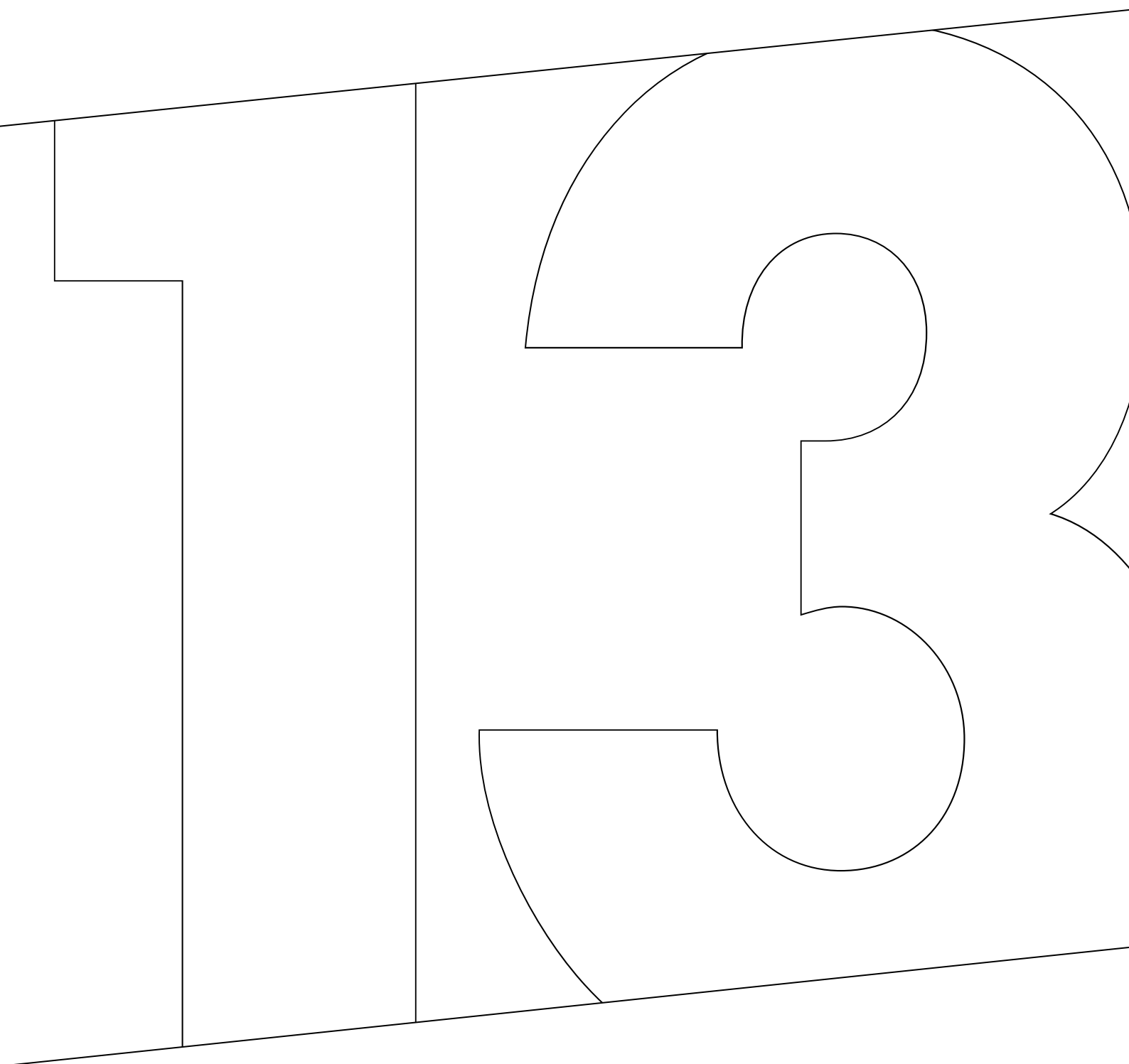


Årsrapport 2013



Innhold

Nøkkeltall	3
Lysselskapet Glamox	4
Hovedpunkter fra divisjonene	6
Styrets årsberetning	14
Resultatregnskap	22
Kontantstrømoppstilling	23
Balanse	24
Noter	26
Revisors beretning	42
Nøkkeltall	44
Adresser	45



Glamox mottok i 2013 *Merket for god design* av Norsk Designråd for pendelarmaturet Glamox C75-P.

Glamox-konsernet

Glamox er et norsk industrikonsern som utvikler, produserer og distribuerer profesjonelle belysningsløsninger for det globale markedet. Glamox-konsernet er en ledende leverandør til verdens marine og offshore-markeder, og en betydelig leverandør til det profesjonelle bygg-markedet i Europa. Konsernet er organisert med Glamox AS som morselskap.

Glamox-konsernet er en global organisasjon, med 1200 ansatte og salg og produksjon i mange europeiske land, samt i Asia og Nord-Amerika. Den årlige omsetningen er på NOK 2,0 mrd. Konsernet eier en rekke varemerker innen kvalitetsbelysning, inkludert Glamox, Aqua Signal, Luxo, Høvik lys og Norselight. Glamox møter kundenes behov og forventninger ved å levere kvalitetsprodukter og -løsninger, service og support.



Hovedpunkter

- Omsetningsvekst på 9,3 % og en omsetning på 1.997 MNOK til tross for en utfordrende markedssituasjon.
- Driftsresultat på 202,6 MNOK (10,1 %) mot 166,7 MNOK (9,1 %) i 2012. En økning på 21,5%.
- Årsresultat på 148,5 MNOK (118,2 MNOK) som er det beste i konsernets historie.
- Positiv kontantstrøm på 168,0 MNOK mot 141,7 MNOK året før.
- Sterk vekst i salg av produkter med LED teknologi og flere nye produktfamilier introdusert gjennom året.
- Netto rentebærende innskudd på 317 MNOK mot 215 MNOK året før.
- Det er avsatt 13,0 MNOK (12,1 MNOK) til ekstraordinær bonus til alle ansatte.
- Forslag til ordinært utbytte på NOK 1,50 per aksje.

Nøkkeltall

		2013	2012	2011	2010	2009
Sum inntekter	MNOK	1 997,0	1 827,9	1 714,0	1 789,5	1 763,3
Driftsresultat	MNOK	202,6	166,7	151,7	136,9	124,9
Ordinært resultat før skattekostnad	MNOK	208,1	163,5	150,3	143,7	108,9
Ordinært resultat	MNOK	148,5	118,2	107,6	112,8	66,1
Kontantstrøm fra driften	MNOK	168,0	141,7	117,1	199,4	162,9
Totalrentabilitet	%	16,6	15,0	13,9	15,0	15,8
Egenkapitalandel	%	45,4	46,5	43,7	41,1	39,3
Fortjeneste pr. aksje	NOK	2,25	1,79	1,63	1,71	1,00

Lysselskapet Glamox

Våre varemerker

Glamox-konsernet eier fem internasjonale varemerker.



Glamox ble grunnlagt i 1947 og er et ledende varemerke på det profesjonelle belysningsmarkedet, både på land og til sjøs. Glamox har et bredt produktspekter i høy teknisk kvalitet beregnet på mange ulike bruksområder – inklusive krevende miljøer.



Aqua Signal har levert avanserte belysningsløsninger til maritim bruk siden før elektrisitetens tid, og tilbyr belysningsprodukter som oppfyller alle aktuelle standarder for kvalitet og ytelse til sjøs.



Norselight sørger for økt sikkerhet ved å levere lyskastere av høy kvalitet, som fungerer selv under de mest ekstreme forhold.



Siden 1876 har flotte belysningsprodukter fra Høvik Lys satt et dekorativt preg på bygninger og skip. Produktene er fremstilt i kvalitetsmaterialer og har eksklusive detaljer.



Luxo har laget innovative, ergonomiske belysningsprodukter, hovedsakelig armbaserte, i over 75 år. Luxo-produktene forbedrer lysforholdene og tar hensyn til individuelle behov.

Vår visjon

Glamox skal være en løsningsorientert, preferert leverandør av belysning til definerte markedssegmenter.

Våre verdier

Kunder

Vi verdsetter betydningen av å forstå kundenes forventninger og behov.

Samarbeid

Vi samarbeider med kunder og kolleger for å finne de beste løsningene.

Forpliktelse

Vi legger vekt på å levere som lovet.

Kvalitet

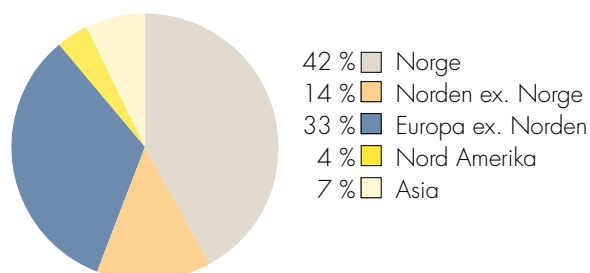
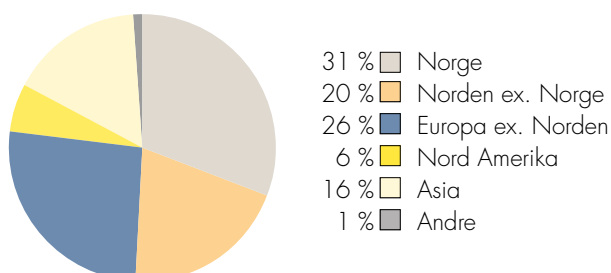
Vi har fokus på å levere riktig kvalitet og service.

Etikk

Vi behandler alle med verdighet og respekt.

Omsetning fordelt på markeder: 1 997 MNOK

Årsverk (snitt) fordelt på markeder: 1 240



Konsernorganisasjon

Med virkning fra 1.3.2014 er konsernets operative drift organisert i tre forretningsmessig selvstendige divisjoner, Professional Building Solutions, Global Marine & Offshore og Sourcing, Production and Logistics. Divisjonene har ansvar for hver sin gruppe av forretningsenheter.

Professional Building Solutions

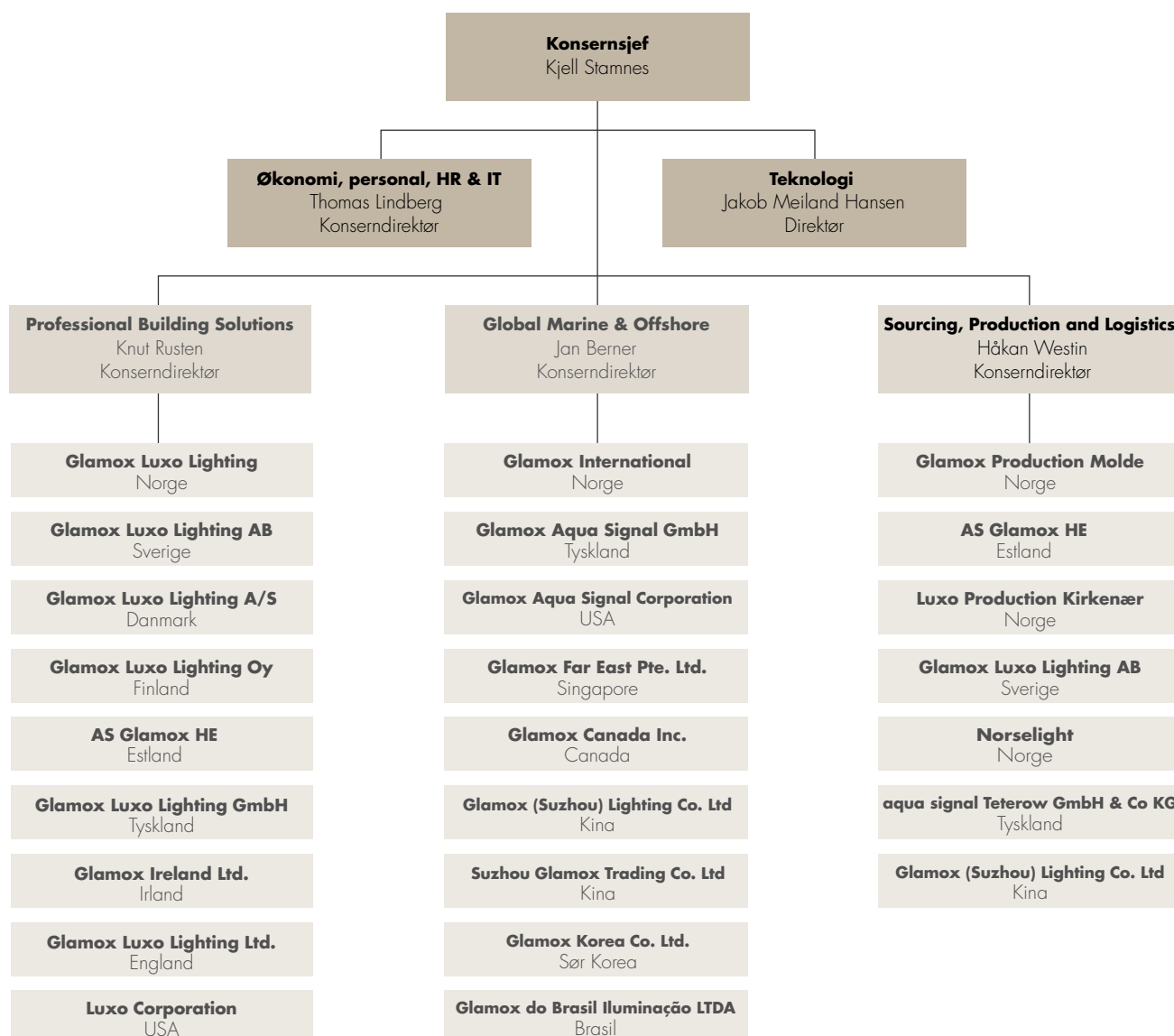
Professional Building Solutions leverer et bredt spekter av belysningsløsninger til markedet for landbasert belysning. Divisjonen tilbyr markedet totale løsninger innenfor kontor og forretningsbygg, industribygg, undervisningsbygg, helse- og institusjonsbygg, butikker og kjøpesentre og hotell- og restaurantbygg.

Global Marine & Offshore

Global Marine & Offshore er en av verdens ledende leverandører av belysningsarmaturer til de globale marine- og offshoresegmentene. Divisjonen tilbyr markedet totale løsninger innenfor følgende segmenter: Handelsskip, cruise og ferger, olje og gass, fritidsbåter, marine og industri.

Sourcing, Production and Logistics

Sourcing, Production and Logistics har en nøkkelrolle i verdikjeden i Glamox. Arbeidsoppgavene inkluderer ordrehåndtering, anskaffelser, produksjon, lagring og distribusjon. Divisjonen opererer produksjonsenheter på åtte forskjellige steder i Europa og i Kina. Hovedformålet er å betjene salgsselskapene og deres kunder med gode tjenester og produkter.



Hovedpunkter fra divisjonene

Professional Building Solutions (PBS)

Divisjonen tilbyr belyningsløsninger for følgende segmenter: Kontor- og forretningsbygg, industribygg, undervisningsbygg, helse- og institusjonsbygg, butikker og kjøpesentre, hotell- og restaurantbygg.



Kontor- og
forretningsbygg



Industribygg



Undervisnings-
bygg



Helse- og
institusjonsbygg



Butikker og
kjøpesentre



Hotell- og
restaurantbygg

Divisjon Professional Building Solutions (PBS) er organisert som et selvstendig virksomhetsområde innenfor Glamox konsernet med et totalt budsjett- og resultatansvar. I de fleste markeder PBS er representert, opererer salgsenhetene under navnet Glamox Luxo Lighting. Unntakene er Irland og Estland der vi bare bruker Glamox-navnet, og USA der vi bare bruker Luxo-navnet.

PBS utvikler og selger belyningsløsninger for landbaserte markedssegmenter.

De viktigste markedene for divisjonen er Sentral- og Nord-Europa, samt USA for arm-baserte bordlamper og lupelamper. I samarbeid med distributører opererer vi også i Midtøsten og Australia. I enkelte markeder markedsføres og selges i tillegg elektriske varmeovner med varemerket Glamox Heating, produsert av Adax AS.

PBS har tre sterke varemerker; Glamox, Luxo og Høvik lys.

Gjennom oppkjøp og egen produktutvikling har PBS ekspandert både produktmessig og geografisk de senere år. Det samlede produktspekteret inneholder nå et bredt sortiment innen dekorativ allmennbelysning og industriell belysning, spesialarmaturer tilpasset alle segmenter vi opererer i, samt bordlamper og lupelamper. På grunn av det



sterke fokuset i markedet på et teknologiskifte over til LED, har vi ytterligere fokusert på og forsterket kompetansen innenfor anvendelse av LED-teknologi. PBS har i dag produkter basert på LED-teknologi innenfor de fleste segmenter og anvendelsesområder.

PBS har egne salgsselskaper i Norge, Danmark, Sverige, Finland, Estland, Storbritannia, Irland, Tyskland og USA. I øvrige markeder er vi representert gjennom

Nøkkeltall		2013	2012	2011
Driftsinntekter	MNOK	1 284	1 188	1 147
Driftsresultat	MNOK	134,0	116,4	102,3
Driftsmargin	%	10,4	9,8	8,9



distributører. Frem til 1. mars 2014 har PBS også hatt ansvar for egne produksjonsenheter i Norge, Sverige og Estland. Disse er fra samme dato organisert i konsernets Divisjon Sourcing Production and Logistics (SPL).

Ved utgangen av 2013 sysselsatte PBS 834 årsverk (2012: 822), hvorav 47 % (2012: 45 %) er ansatt i virksomheter utenfor Norge.

Markedssegmenter

PBS leverer et bredt spekter av komplette belysningsløsninger til ulike markeder og markedssegmenter. De prioriterte markedssegmentene er kontor- og forretningsbygg, industribygg, undervisningsbygg og helseinstitusjoner. I tillegg leveres belysningsløsninger til hoteller, butikker/kjøpesentre og utendørsbelysning. Glamox er markedsleder

på profesjonell belysning i Norge og har gode markedsposisjoner i øvrige nordiske land samt Estland.

Vi bearbeider alle viktige ledd i salgs- og distribusjonskjeden, både arkitekter, konsulenter, byggeiere, entreprenører, installatører og i noen land elektrogrossister. I tillegg selges våre bordlamper gjennom kontormøbel-forhandlere. Det er i alle markeder sterk fokus på økt bearbeiding av det beskrivende ledd (arkitekter og konsulenter) for å bli beskrevet i prosjekter.

Markedsutvikling

Aktivitetsnivået innenfor nybygging, rehabilitering og modernisering av yrkesbygg styrer etterspørselen i de enkelte markedene. Det har også i 2013 vært en varierende markedsutvikling i de hovedmarkedene vi

leverer til. I enkelte land har den offentlige byggevirksomheten innen undervisnings- og helsebygg kompensert noe for lavere aktivitet på private næringsbygg. Med unntak av det tyske markedet så har alle våre andre hovedmarkeder hatt en fallende etterspørsel etter lysarmaturer gjennom 2013. Dette er kompensert noe ved en økende interesse for energikonomiske løsninger og økt anvendelse av LED-teknologi, begge faktorer som bidrar til en høyere salgspris per lysarmatur eller belysningsløsning. Belysningsbransjen i Europa er svært fragmentert og har overkapasitet på produksjonssiden. Dette gir seg utslag i et press på priser som har forsterket seg i 2013. Veksten i ordreinngang og omsetning skyldes at vi har lyktes med å øke våre markedsandeler i de fleste hovedmarkeder.

Hovedpunkter fra divisjonene

Professional Building Solutions (PBS)

Resultatutvikling

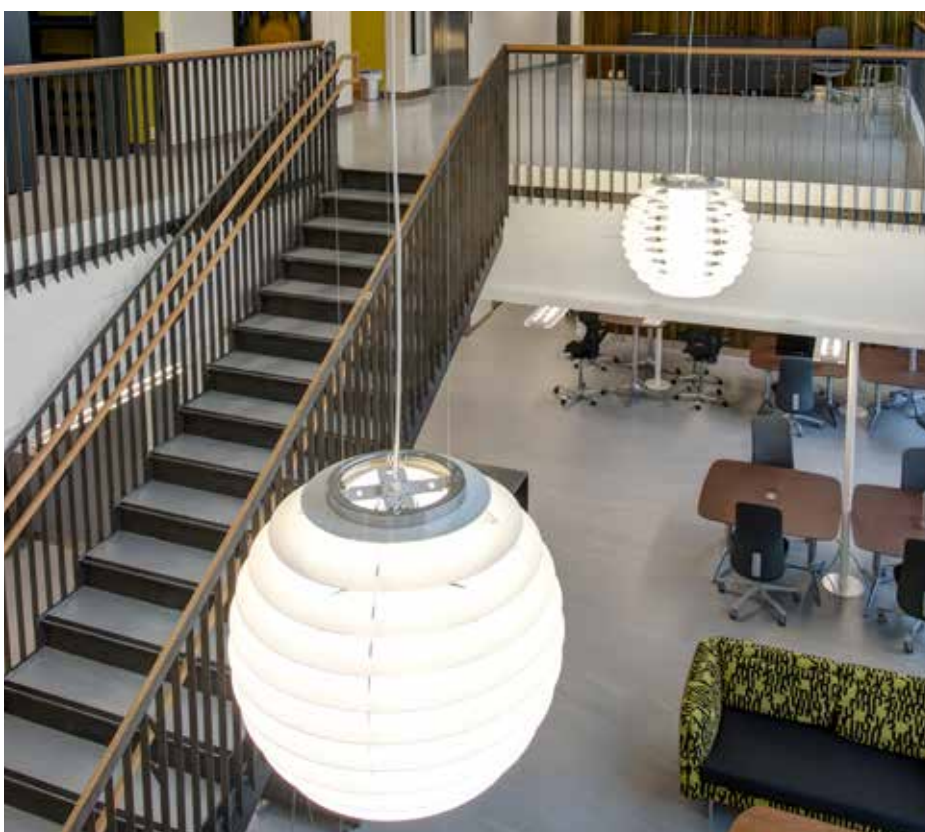
Divisjon PBS oppnådde i 2013 samlede driftsinntekter på 1.284 MNOK, som er en økning på 8 % fra 2012. Driftsresultatet endte på 134,0 MNOK mot 116,4 MNOK i 2012. Resultatfremgangen på 15 % kommer i hovedsak som følge av vekst i omsetningen. Økt press på våre salgspriser er søkt kompensert gjennom fokus på supply management aktiviteter og produktivitets-tiltak. Kapasiteten innenfor salgsapparatet og produktutvikling er økt i 2013.

Kontinuerlig og langsiktig satsning på å utvikle nye produkter er en viktig del av vår strategi. Mange nye produkter er lansert og flere utviklingsprosjekter er igangsatt. I tillegg har det skjedd en løpende utvidelse og komplettering av eksisterende produktfamilier innenfor våre hovedsegmenter.

Et annet fokusområde som det kontinuerlig satses på er forbedret salgsledelse. Gjennom målrettet aktivitet og oppfølging er effektiviteten og resultatene av salgsarbeidet blitt stadig bedre. Sterkere fokus på beslutningstakere og beskrivende ledd for salg av våre produkter høyere opp i verdikjeden er en viktig del av dette forbedringsarbeidet.

Forventninger 2014

Usikkerheten rundt markedsutvikling i 2014 er fortsatt stor. I sum legger vi til grunn markeder på samme nivå som i 2013 eller noe bedre. Våre produkter blir typisk levert i slutten av byggefasen slik at start av større prosjekt først slår ut i større markedspotensial 6-12 måneder frem i tid. Belysningsbransjen i Europa er fortsatt sterkt fragmentert og preges av overkapasitet. Dette forsterkes av at markedsforholdene preges av den økonomiske usikkerheten i Europa. Vi regner med at det fortsatt vil skje restruktureringer i tiden fremover. For å sikre en videre god lønnsomhetsutvikling vil PBS fortsatt arbeide med ytterligere å forsterke salgsorganisasjonene, satse på produktutvikling og salgsledelse, samt videreføre sterk kostnadskontroll.





Hovedpunkter fra divisjonene

Global Marine & Offshore (GMO)

Divisjonen tilbyr belyningsløsninger for følgende segmenter: Handelsskip, cruise og ferger, olje og gass, fritidsbåter, marine og industri.



Handelsskip



Cruise og ferger



Olje og gass



Fritidsbåter



Marine



Industri



Divisjonen Global Marine & Offshore (GMO) er organisert som et selvstendig virksomhetsområde innenfor Glamox-konsernet med et totalt budsjett- og resultatansvar.

GMO er en av verdens ledende leverandører av belyningsløsninger til de globale marine og offshore markeder. Divisjonen har gjennom flere år benyttet fem sterke, internasjonale varemerker; aqua signal, Glamox, Høvik Lys, Luxo og Norselight.

Divisjonen er representert i alle verdensdeler gjennom egne salgsselskaper, agenter og distributører. Virksomheten har egne salgsenheter i Norge, Tyskland, Finland, England, Midtøsten, Singapore, Kina, USA, Canada og Korea. Frem til 1. mars 2014 har GMO også hatt ansvar for egne produksjons-

enheter i Norge, Tyskland, Kina og Canada. I tillegg har PBS-fabrikkene i Molde og Estland levert produkter til denne divisjonen. Fra 1. mars 2014 er alle disse produksjonseenhetene, med unntak av Canada, organisatorisk flyttet over til konsernets divisjon Sourcing, Production and Logistics.

Ved utgangen av 2013 sysselsatte Global Marine & Offshore 388 (2012: 390) årsverk. 89 % (2012: 89 %) av de ansatte

er ansatt i virksomheter utenfor Norge.

Markedssegmenter

GMO opererer innen segmentene handelsskip, cruise og ferger, olje og gass, fritidsbåter og militær marine. I tillegg leverer GMO til landprosjekter i enkelte regioner utenfor Europa samt signallys til vindmøller og høyhus. Divisjonen er globalt ledende i segmentene handelsskip og cruise og ferger. Innenfor olje og gass har GMO en sterk

Nøkkeltall		2013	2012	2011
Driftsinntekter	MNOK	713	637	564
Driftsresultat	MNOK	84,2	68,0	57,0
Driftsmargin	%	11,8	10,7	10,1



posisjon innenfor flytende installasjoner både i Europa og Asia. Videre har vi en sterk posisjon innen fritidsbåter i Europa og USA, spesielt innen navigasjonslys.

Markedsutvikling

Den viktigste faktor for etterspørsel etter våre produkter er nybygging av skip og offshoreinstallasjoner. Bestilling og leveranser av belysningsløsninger kommer relativt sent i byggeprosessen.

Det har vært en økning i verftenes kontrahering av nye handelsskip i 2013 etter flere år med nedgang i kontrahering. Den største økningen har vært innen bulk og andre standard skipstyper. De fleste kontraheringene, nærmere 90 %, er gjort ved verft i Asia. Verftene i Europa fikk en nedgang i nye bestillinger. Det har også vært en

nedgang i nye bestillinger ved norske verft, som trenger flere nye bestillinger for å være fullt belagt etter 2014. Den økende andel av skip som bygges i Asia medfører også en økende konkurranse fra asiatiske leverandører.

Innen segmentet cruise og ferger har det i løpet av 2013 vært flere nye kontraheringer av cruiseskip ved verft i Tyskland, Italia og Frankrike som nå har skip i ordre for levering frem til og med 2016. Fritidsbåt segmentet har vært svakt gjennom 2013. Salget av nye fritidsbåter har vært svært lavt de siste årene, som henger sammen med den økonomiske utviklingen i Europa og USA. Ettermarkedet har vært relativt bra i USA og i deler av Europa.

Innen olje og gass segmentet har det vært

stor aktivitet i de fleste regionene GMO konkurrerer i. Det har fortsatt med stor aktivitet i vedlikeholds- og oppgraderingsmarkedet i Nordsjøen i 2013. Det har også i 2013 vært en stor aktivitet med bygging og levering av rigger og flytende installasjoner ved verftene i Asia. Det er kontrahert nye boreskip, FPSO'er og jack-up rigger fra verft i Korea, Singapore og Kina som divisjonen har mottatt ordre på. Dette vil gi leveranser i 2014 og fremover.

Det er en økende etterspørsel etter belysningsløsninger som fungerer under operasjoner i arktiske strøk. Divisjonen har levert flere større ordre med nye LED baserte EX-produkter til offshoreenheter som skal operere under arktiske forhold.

Hovedpunkter fra divisjonene

Global Marine & Offshore (GMO)



Resultatutvikling

Divisjon GMO oppnådde i 2013 samlede driftsinntekter på 713 MNOK, som er en økning på 12 % fra 2012. Driftsresultat ble 84,2 MNOK mot 68,0 MNOK i 2012. Driftsmarginen ble 11,8 % (10,7 %). Årsaken til resultatfremgangen er høyere volum enn i 2012. GMO har i 2013 ytterligere forsterket salgsaktivitetene og salgsorganisasjonene, spesielt i Norge, Kina og Brasil. Virksomhetsområdet har også registrert et eget selskap i Brasil for å styrke markedsbearbeidingen. Produktutvikling er ytterligere styrket gjennom 2013 og flere nye produkter er lansert, blant annet Ex produkter med LED-teknologi.

Forventninger 2014

Det forventes fortsatt stor aktivitet innen hovedsegmentene. Byggeaktiviteten av avanserte offshorerelaterte skip ved verft i Norge og ved andre spesialiserte verft i Europa og Asia forventes å være på tilsvarende nivå som i 2013. GMO er også godt posisjonert for å ta nye ordre til spesialskip som bygges i Korea og Kina. Innen olje og gass segmentet er markedsbildet positivt i de fleste regionene med leveranser til nybygg i Korea og Singapore.

Det vil i 2014 investeres ytterligere i produktutvikling og markedsbearbeiding. Det planlegges lansering av flere nye produktfamilier som er basert på LED teknologi. Markedsbearbeidingen forsterkes i flere regioner, og i Brasil er det etablert et eget selskap som vil styrke markedsbearbeidingen i den regionen.





Styrets årsberetning



Hovedpunkter og hovedtall

- Omsetningsvekst på 9,3 % og en omsetning på 1.997 MNOK til tross for en utfordrende markedssituasjon.
- Driftsresultat på 202,6 MNOK (10,1 %) mot 166,7 MNOK (9,1 %) i 2012. En økning på 21,5 %.
- Årsresultat på 148,5 MNOK (118,2 MNOK) som er det beste i konsernets historie.
- Positiv kontantstrøm på 168,0 MNOK mot 141,7 MNOK året før.
- Sterk vekst i salg av produkter med LED-teknologi og flere nye produktfamilier introdusert gjennom året.
- Netto rentebærende innskudd på 317 MNOK mot 215 MNOK året før.
- Det er avsatt 13,0 MNOK (12,1 MNOK) til ekstraordinær bonus til alle ansatte.
- Forslag til ordinært utbytte på NOK 1,50 per aksje.

Glamox er et norsk industrikonsern som utvikler, produserer og distribuerer profesjonelle belysningsløsninger for det globale markedet. Glamox har virksomhet i flere europeiske land, samt i Asia, USA, Canada og Brasil. Konsernet er organisert med Glamox AS som morselskap. Morselskapet endret selskapsform fra allmennaksjeselskap (ASA) til aksjeselskap (AS) i desember 2013. Hovedkontoret er i Oslo.

Glamox konsernet hadde i 2013 en ordreinngang på 2.056 MNOK, mot 1.906 MNOK i 2012, en økning på 7,8 %. Omsetningen ble på 1.997 MNOK, mot 1.828 MNOK i 2012, en vekst på 9,3 %.

Driftsresultatet ble 202,6 MNOK, mot 166,7 MNOK i 2013. Driftsmarginen endte på 10,1 % mot 9,1 % i 2012. Det er avsatt 13,0 MNOK til ekstraordinær bonus til samtlige ansatte i konsernet i 2013, mens det i 2012 ble avsatt 12,1 MNOK. Økning i omsetning på 9,3 % er hovedforklaringen til økning i driftsresultatet på 21,5 %.

Ordinært resultat før skattekostnad ble 208,1 MNOK, sammenlignet med 163,5 MNOK året før. Konsernet har i 2013 netto

finansinntekter på 5,5 MNOK sammenlignet med netto finanskostnader på 3,2 MNOK i 2012. Høyere renteinntekter og valuta-gevinster bidrar til netto finansinntekter i 2013. Resultat etter skatt ble 148,5 MNOK, mot 118,2 MNOK året før. Konsernet har per 31.12.2013 et skattemessig underskudd til fremføring på 36 MNOK og et ubeskattet overskudd på 207 MNOK.

Utviklingen i våre hovedmarkeder har som forventet vært varierende gjennom 2013. Markedsutviklingen innen vår landbaserte divisjon (Divisjon Professional Building Solution) styres av aktiviteten i nybygging, rehabilitering og modernisering av yrkesbygg. Her har aktiviteten i flere av våre viktigste markeder vist en nedgang sammenlignet med 2012 og i sum har det totale markedet falt. Markedsutviklingen innen vår maritime og offshorerelaterte virksomhet (Divisjon Global Marine & Offshore) styres av aktivitetsnivået innenfor nybygging, ombygging og rehabilitering av alle typer maritime fartøy og offshoreinstallasjoner. Her har vi opplevd fortsatt nedgang i de globale markeder for handelsfartøy, marine og fritidsbåter, mens markedet for cruise og ferger og spesielt olje og gass har utviklet seg positivt.



Styrets årsberetning



Konsernet har i 2013 generert en sterk kontantstrøm. Kontantstrømmen fra driften (operasjonelle aktiviteter og investeringsaktiviteter) på 168,0 MNOK, mot 141,7 MNOK i 2012, er høyere som følge av et bedre resultat fra driften. Konsernet fikk per 31.12.2013 noe høyere arbeidskapital som følge av at høyere valutakurser er benyttet ved konsolideringen av utenlandske enheter sammenlignet med året før. Valutanøytralt viser arbeidskapitalen en ytterligere nedgang til tross for konsernets høyere omsetning. I 2013 er det gjennomført investeringer av driftsmidler på 23,9 MNOK mot 23,6 MNOK i 2012.

Omsetningen i morselskapet Glamox AS ble 1.240 MNOK, mot 1.138 MNOK i 2012. Driftsresultatet endte på 89,3 MNOK, mot 79,1 MNOK i 2012. Det økte driftsresultatet kommer primært som følge av veksten i omsetningen. Ordinært resultat før skattekostnad endte på 83,0 MNOK, mot 122,4 MNOK i 2012. Ordinært resultat før skattekostnad viser en nedgang i 2013 hovedsakelig som følge av urealiserte valutatap. Høyere driftsresultat og økt utbytte fra datterselskaper kompenserer ikke for det urealiserte valutatapet. I 2012 hadde morselskapet urealiserte valutagevinster. I henhold til konsernets valutapolicy inntar morselskapet valutaposisjoner for å utjevne valutaeksponeringen som oppstår på konsernnivå primært som følge av egenkapitalverdiene i datterselskapene. Ekstraordinær bonus til alle ansatte i konsernet på 13,0 MNOK er kostnadsført i sin helhet i morselskapet i 2013. Tilsvarende bonusavsetning var på 12,1 MNOK i 2012.

Styret er tilfreds med at konsernet viser en god vekst i omsetningen, ytterligere forbedrer resultatene og resultatmarginene, og gjennom det, for andre året på rad, klarer å oppnå det beste driftsresultat i konsernets historie. Som en anerkjennelse for denne resultatfremgangen, besluttet styret å gi en ekstraordinær bonus til samtlige ansatte i konsernet. Styret vil takke konsernets ledelse og alle øvrige ansatte for en betydelig innsats gjennom 2013.



Konsernet har en vekst på 9,3 % i omsetningen sammenlignet med 2012. I flere hovedmarkeder har vi en bedre omsetningsutvikling enn den generelle markedsutvikling. Samtidig har markedet innenfor olje og gass segmentet vært godt. Konsernet har vokst i alle hovedregioner, og veksten er spesielt stor i Asia og Norge. Gjennom 2013 er vårt salgsapparatet i flere markeder ytterligere forsterket. Konsernets resultatforbedring kommer i hovedsak som følge av den økte omsetningen.

Aktiviteten på produktutvikling har også i 2013 vært høy og flere nye produktfamilier er lansert. Glamox AS har fått designprisen Merket for god design av Norsk Designråd for LED-armaturet C75-P. Alle nye produktfamilier lanseres nå med LED-teknologi som følge av utviklingen i teknologien og etterspørselen i markedene. Omsetningen av LED-baserte produkter økte med over 100 % i 2013. LED-baserte produkter som andel av den totale omsetningen har derved økt vesentlig. Produkter med konvensjonell teknologi står imidlertid fortsatt for den største delen av vår omsetning.

Kapital og likviditet

Balansen utgjorde per 31.12.2013 1.399 MNOK, mot 1.230 MNOK per 31.12.2012.

Konsernets egenkapital utgjorde ved årsskiftet 635 MNOK. Egenkapitalandelen var på 45,4 %. Glamox AS hadde en egenkapital på 362 MNOK og en egenkapitalandel på 31,6 %.

Kontantstrømmen fra driften ble 168,0 MNOK, mot 141,7 MNOK i 2012.

Likviditetsreserven utgjorde ved årsskiftet 718 MNOK, mot 616 MNOK i fjor.

Per 31.12.2013 har konsernet netto rentebærende innskudd på 317,0 MNOK, mot 215,4 MNOK i 2012.

Styret vurderer selskapets egenkapital og likviditet som god også etter en disponering til utbytte på 99 MNOK.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Finansiell risiko

Konsernet er utsatt for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko i dets ordinære forretningsvirksomhet og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områder. Som instrument for styring av renterisiko benyttes underliggende låneavtaler. Valutarisiko styres gjennom interne faktureringsregler, matching av inntekter og kostnader i samme valuta og lån mot egenkapital i samme valuta, samt bruk av finansielle instrumenter. For utdypende informasjon vises til note 17 i årsregnskapet.

Utvikling per virksomhetsområde

Professional Building Solutions (PBS)

Virksomhetsområdet oppnådde i 2013 en ordreinngang på 1.289 MNOK (1.193 MNOK), som er en økning på 8,1 % sammenlignet med 2012. Omsetningen i samme periode ble 1.284 MNOK (1.188 MNOK), som er en økning på 8,1 % fra året før.



De viktigste markedene for denne divisjonen er Sentral- og Nord-Europa, samt USA for arm-baserte bordlamper og lupelamper. I de fleste av våre hovedmarkeder har det vært en fallende etterspørsel etter lysarmaturer gjennom 2013. Dette er kompensert noe ved en økende interesse for energikonomiske løsninger og økt anvendelse av LED-teknologi, begge faktorer som bidrar til en høyere salgspris per lysarmatur eller belysningsløsning. Belysningsbransjen i Europa er svært fragmentert og har overkapasitet på produksjonssiden. Dette gir seg utslag i et press på priser som har forsterket seg i 2013. Veksten i ordreinngang og omsetning skyldes at vi har lyktes med å øke våre markedsandeler i flere markeder.

Virksomhetsområdet har økt driftsresultatet og driftsmargin fra 116,4 MNOK og 9,8 % i 2012 til 134,0 MNOK og 10,4 % i 2013. Hovedårsakene til resultatfremgangen er en økning i omsetning. Økt press på våre salgspriser er tilnærmet kompensert gjennom fokus på supply management aktiviteter. Samtidig har virksomhetsområdet også i 2013 gjennomført flere investeringer i form av ytterligere økte salgsressurser i utvalgte markeder og kapasitetsøkning innenfor produktutvikling.



Photo: Wanti-Solveig Finset

Styrets årsberetning

Vi har i 2013 sett en fortsatt stigende interesse for energioptimerende belysningsløsninger og nye teknologiske løsninger. Virksomhetsområdet har gjennom året lansert flere nye produkter, som er tatt godt imot i markedet. Markedet har en økende fokus på LED, og våre nye produktfamilier med LED-teknologi bidrar til gode løsninger. Virksomhetsområdet har flere gode konseptløsninger med fokus på energieffektive belysningsløsninger, mulighetene for individualitet i belysningen for brukerne og fleksibilitet i belysningsløsningene for byggeierne.

Global Marine & Offshore (GMO)

Virksomhetsområdet fikk en ordreinngang på 767 MNOK (713 MNOK), en økning på 7,5 %. Omsetningen ble på 713 MNOK (637 MNOK), en økning på 11,9 %.

Økningen i både ordreinngang og omsetning er et resultat av stor aktivitet i enkelte viktige land innen segmentet handelsflåte og generelt innen olje og gass-segmentet. Det har spesielt vært en stor økning i leveranser til Korea og Norge. I Korea har det vært leveranser til både offshore rigger og til LNG – skip, og divisjonen har også ordre for levering til dette markedet i 2014. I Norge har det vært mange leveranser til skipsverftene og til vedlikehold – og oppgraderingsmarkedet innen offshore.

Det har vært en betydelig økning i verftenes kontrahering av nye handelsskip i 2013. Den største økningen har vært innen bulk og andre standard skipstyper. De fleste kontraheringene, nærmere 90 %, er gjort ved verft i Asia. Verftene i Europa fikk en nedgang i nye bestillinger. Det har også vært en nedgang i nye bestillinger ved norske verft, som trenger flere nye bestillinger for å være fullt belagt etter 2014.

Divisjonen har økt driftsresultatet og driftsmargin fra 68,0 MNOK og 10,7 % i 2012 til 84,2 MNOK og 11,8 % i 2013. Hovedårsaken til resultatforbedringen er økt omsetning.

Divisjonen har gjennom 2013 satset ytterligere på produktutvikling og forsterket salgsaktivitetene, spesielt i Norge, Kina og Brasil. Divisjonen har også etablert et eget Glamox –selskap i Brasil som et ledd i økt bearbeiding av dette markedet.

Det har i 2013 vært en fortsatt økende interesse og etterspørsel etter energioptimerende løsninger, og løsninger som skal kunne operere under arktiske forhold. Nye LED baserte EX-produkter er introdusert og godt mottatt i markedet. Virksomhetsområdet er ledende innenfor belysningsløsninger for krevende miljø.

Glamox og det ytre miljø

Glamox skal, som en del av konsernets forretningside, gjennom planmessig og langsiktig arbeid, posisjonere seg som en miljøbedrift.

Konsernets produksjonsenheter i Molde, Kirkenær, Tyskland, Sverige og Estland er sertifisert i henhold til EN ISO 14001. Enhetene oppfyller de strengeste krav til miljøstyring og er forpliktet til å dokumentere et miljøstyringssystem.

Miljøaspektene inngår som en viktig del av vår produktutvikling. Gjennom energieffektive produkter og løsninger tar vi sikte på å utnytte markedsmulighetene som blant annet EU's energidirektiv for bygg gir. Et bredt produktspekter gjør at vi kan tilby gode og energieffektive belysningsløsninger innenfor de fleste anvendelsesområder.

Menneskelige ressurser og arbeidsmiljø

Antall årsverk i konsernet var 1.248 per 31.12.2013, mot 1.240 i 2012.

Antall årsverk i Glamox AS var ved årsskiftet 519, mot 526 i 2012.

Arbeidsmiljøet i konsernets enheter er tilfredsstillende, og samarbeidet med de tillitsvalgte er godt.



Sykefraværet i Glamox AS var i 2013 på 6,1 %, mot 6,0 % i 2012. Nedgangen i sykefraværet for våre norske produksjonsenheter har stoppet opp i 2013 og er fortsatt alt for høyt. Det er helt nødvendig å få til en reduksjon for å opprettholde konkurransekriften i de norske enhetene. Reduksjon av sykefraværet vil også i 2014 stå kontinuerlig på dagsorden. Sykefraværet i konsernets øvrige enheter er lavere enn i de norske enhetene.

Det var to rapporterte skadetilfeller som medførte fraværsk dager i Glamox AS i 2013 samme antallet som i 2012. H-verdien ble 2,3 i 2013, det samme som i 2012. H-verdi er definert som antall skadetilfeller, som påfølgende arbeidsdag medfører fravær, per 1 million arbeidstimer. Fokus på å trygge arbeidsmiljøet er en kontinuerlig prosess.

Redegjørelse av likestillingsarbeidet

Antall ansatte i Glamox AS var ved årsskiftet 556 (548). Andel kvinner var 34 % (34 %).

Andelen kvinner blant operatører var 41 % (40 %). Andelen kvinner blant funksjonærer var 24 % (24 %). Andelen kvinner i ledende stillinger med personalansvar var 20 % (17 %).

Selskapet har fokus på at samme kompetanse og ansiennitet lønnes likt uavhengig av kjønn. Kvinner og menn i alle stillingskategorier gis like muligheter for å kvalifisere seg til alle typer oppgaver og avansemuligheter.

Andel kvinner blant de aksjonærvalgte styremedlemmene var 40 %. Andelen blant de ansattvalgte styremedlemmene var 33 %.

Arbeidet med å fremme formålet med diskrimineringsloven og diskriminerings- og tilgjengelighetsloven

Glamox AS har i dag ansatte med nasjonal opprinnelse fra 34 land. Selskapet samarbeider med kvalifiseringsbedrifter og har jevnlig stilt praksisplasser til disposisjon. I 2013 mottok selskapet en nyetablert pris i Molde som går til enkeltpersoner eller organisasjoner som har vist

særlig stort engasjement og samfunnsansvar gjennom inkludering, kompetanseheving og arbeidstilknytning.

Godtgjørelse

Vedrørende godtgjørelse til styre, konsernsjef og revisor vises til note 5 i årsregnskapet.

Aksjonærforhold

Vedrørende aksjonærforhold vises det til note 12 i årsregnskapet.

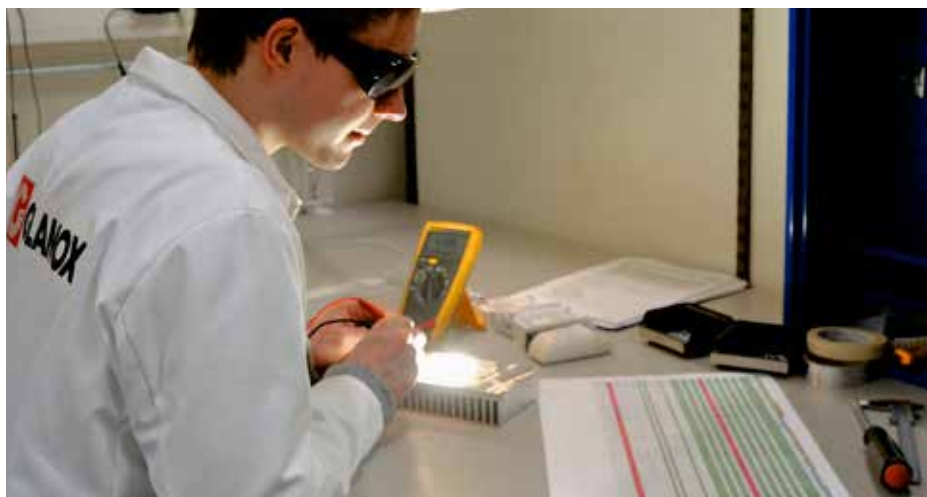
Forslag til disponering

Styret foreslår at årets resultat i Glamox AS på TNOK 66.329 anvendes som følger:

- Overført fra annen egenkapital: TNOK (32.654)
- Avsatt til utbytte (NOK 1,50 per aksje): TNOK 98.983

Ny konsernorganisering

Konsernet har med virkning fra 1. mars 2014 besluttet en ny konsernorganisering med tre divisjoner. Det etableres en ny Divisjon Sourcing, Production and Logistics (SPL) med ansvar for innkjøp, produksjon og logistikk. De to andre divisjonene får, som hittil, ansvar for marked, salg, produktutvikling og produktledelse. Divisjon Professional Building Solutions (PBS) får ansvar for belsningsløsninger til landmarkedet og Divisjon Global Marine & Offshore (GMO) får ansvar for belsningsløsninger til maritime og offshorerelaterte markeder samt petrokjemiske anlegg.



Styrets årsberetning

Hensikten med den nye organiseringen er blant annet å sette økt fokus og kraft i gjennomføring av vår produksjonsstrategi med tilhørende operasjonelle tiltak, samt forsterke vår koordinerte innsats på sourcing. Konsernet har store vekstambisjoner og ledelsens fokus i begge salgsdivisjonene vil i enda sterkere grad rettes mot å gjennomføre strategiske og operasjonelle tiltak for å realisere disse vekstmålene.

Fremtidsutsikter

Utviklingen i våre hovedmarkeder er preget av fortsatt usikkerhet.

For virksomhetsområdet PBS er markedene fremover fortsatt preget av den svake økonomiske situasjonen spesielt i Europa og utviklingen er derfor svært usikker. I sum forventer vi at markedene vil være på samme

nivå som i 2013 eller noe bedre. For virksomhetsområdet GMO forventer vi i 2014 et fortsatt godt marked innen olje og gass segmentet med leveranser til nybygg i Korea og Singapore. Vi forventer også god aktivitet innen vedlikeholds – og oppgraderingsmarkedet på både norsk og britisk sokkel. Innenfor handelsskip segmentet forventer vi et marked på tilsvarende nivå som i 2013.

Konsernets langsiktige strategi med fokus på lønnsom organisk vekst ligger fast. Den Europeiske belysningsbransjen er fortsatt veldig fragmentert med mange små og mellomstore selskaper. Vi forventer en periode med økt restrukturering i bransjen fremover. Den teknologiske endring som LED-teknologien bidrar til fører også til restrukturering av bransjen. For å videre-

utvikle vår posisjon i belysningsmarkedet, vil Glamox søke å supplere en organisk vekst med oppkjøp de nærmeste årene.

For året som helhet forventer selskapet et noe lavere resultat enn i 2013. Selskapet har ambisjoner om fortsatt organisk vekst, og legger opp til at begge salgsdivisjonene ytterligere forsterker sitt salgssapparat og øker innsatsen innen produktutvikling. Dette til tross for usikkerheten rundt markedsutviklingen.

Glamox har mye produksjon i Norge. For å kunne opprettholde konkurransekraften er det viktig med en stabil norsk krone på dagens nivåer kombinert med en lønnsutvikling i Norge som ikke er høyere enn i andre sammenlignbare land.

Oslo, 5. mars 2014

Bjørn Arnestad
Styreformann

Torfinn Kildal

Kristine Landmark

Heidi Marie Petersen

Sverre Valvik

Henny Eidem

Trond Skalstad Pedersen

Rudi Aas

Kjell Stamnes
Konsernsjef



Resultatregnskap

Mor			Note	Konsern	
01.01 - 31.12				01.01 - 31.12	
2013	2012	TNOK		2013	2012
1 151 794	1 054 096	Salgsinntekt	2	1 968 953	1 802 350
88 699	84 043	Annen driftsinntekt	2	28 024	25 506
1 240 493	1 138 139	Sum inntekter		1 996 978	1 827 855
670 320	600 449	Varekostnad	4	922 063	840 637
340 255	319 811	Lønnskostnad	5	624 936	579 605
24 624	28 005	Avskr. på varige driftsmidler og immat. eiendeler	7	44 836	47 929
115 958	110 742	Annen driftskostnad	5	202 555	192 936
89 337	79 132	Driftsresultat		202 587	166 749
31 364	17 390	Utbytte og konsernbidrag fra datterselskap			
3 486	6 918	Renteinntekt fra foretak i samme konsern			
10 727	28 030	Annen finansinntekt	6	15 733	14 109
-51 879	-9 118	Annen finanskostnad	6	-10 270	-17 352
83 035	122 352	Ordinært resultat før skattekostnad		208 051	163 506
-16 706	-26 507	Skatt på ordinært resultat	11	-59 544	-45 322
66 329	95 846	Ordinært resultat		148 507	118 185
66 329	95 846	Årsresultat		148 507	118 185
Anvendelse av årsresultatet					
98 983	65 989	Foreslått utbytte	12	98 983	65 989
-32 654	29 857	Annen egenkapital	12	49 093	52 011
		Minoritetens andel	12	431	185
66 329	95 846	Sum anvendelse		148 507	118 185

Kontantstrømoppstilling

Mor			Note	Konsern	
01.01 - 31.12				01.01 - 31.12	
2013	2012	TNOK		2013	2012
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter					
83 035	122 352	Resultat før skattekostnad		208 051	163 506
-29 254	-18 524	Periodens betalte skatt		-37 783	-25 938
		Tap/(gevinst) ved avgang av anleggsmidler		-12	109
24 624	28 005	Ordinære avskrivninger	7	44 836	47 929
-6 614	-255	Endring i varelager		-45 343	1 479
-11 896	-33 858	Endring i kundefordringer		-29 968	-25 151
32 971	3 144	Endring i leverandørgjeld		45 397	1 615
1 725	-3 130	Forskjeller i pensjonsmidler/forpliktelser		1 154	-3 081
-2 386	2 503	Estimatavvik pensjon ført direkte mot egenkapital		-2 386	2 503
16 671		Effekt av valutakursendringer		-9 945	3 025
-11 403	48 321	Endring i andre tidsavgrensingsposter		17 584	9
97 473	148 558	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		191 585	166 005
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
		Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		53	287
-9 043	-8 417	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		-23 929	-23 593
-130	-2 463	Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak			
97 724	20 130	Innbetalinger ved tilbakebetaling/ Utbetaling ved lån til selskap i samme konsern			
		Utbetalinger vedrørende langsiktige fordringer			-1 031
		Innbetaling ved avhendelse av andre investeringer		326	
88 551	9 250	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-23 550	-24 337
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
-19 763	-26 109	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-24 738	-29 623
-65 989	-65 989	Utbetaling av utbytte		-65 989	-65 989
		Valutaeffekter av finansieringsaktiviteter		21 339	
-85 752	-92 098	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-69 388	-95 612
100 272	65 710	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		98 647	46 056
412 038	346 328	Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	1/14/15	420 424	374 368
512 310	412 038	Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	1/15	519 071	420 424

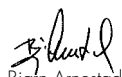
Eiendeler

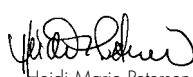
Mor			Konsern		
31.12 2013	31.12 2012	TNOK	Note	31.12 2013	31.12 2012
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
	154	Forskning og utvikling	7	117	589
64	318	Rettigheter, EDB-systemer mv.	7	5 390	7 732
12 470	9 511	Utsatt skattefordel	11	15 721	12 822
		Goodwill	7	10 730	13 092
12 534	9 983	Sum immaterielle eiendeler		31 958	34 236
Varige driftsmidler					
73 539	79 913	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7/13	133 526	135 923
36 973	42 929	Maskiner og anlegg	7/13	73 846	74 954
12 440	15 282	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kont.mask. o.l	7/13	31 510	32 515
122 951	138 123	Sum varige driftsmidler		238 882	243 392
Finansielle anleggsmidler					
103 915	101 979	Investeringer i datterselskap	8/13		
72 526	170 250	Lån til foretak i samme konsern	9/14		
115	115	Investeringer i aksjer og andeler		195	131
		Andre langsiktige fordringer	9	1 145	1 471
176 556	272 344	Sum finansielle anleggsmidler		1 340	1 602
312 041	420 450	Sum anleggsmidler		272 180	279 229
Omløpsmidler					
121 777	115 163	Varer	4	303 665	258 321
Fordringer					
188 642	176 746	Kundefordringer	14	276 420	246 452
11 858	12 965	Andre fordringer	14	27 171	25 564
200 501	189 711	Sum fordringer		303 590	272 016
512 310	412 038	Bankinnskudd, kontanter og lignende	14/15	519 071	420 424
834 588	716 912	Sum omløpsmidler		1 126 326	950 761
1 146 629	1 137 362	Sum eiendeler		1 398 505	1 229 990

Egenkapital og gjeld

Mor				Konsern	
31.12 2013	31.12 2012	TNOK	Note	31.12 2013	31.12 2012
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
65 989	65 989	Selskapskapital/Aksjekapital	12	65 989	65 989
135 454	135 454	Innskutt annen egenkapital	12	135 454	135 454
201 442	201 442	Sum innskutt egenkapital		201 442	201 442
Opptjent egenkapital					
160 379	194 751	Annen egenkapital	12	433 176	369 958
160 379	194 751	Sum opptjent egenkapital		433 176	369 958
		Minoritetsinteresser	12	605	174
361 822	396 194	Sum egenkapital		635 224	571 574
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
		Utsatt skatt	11	51 620	38 558
26 178	24 453	Pensjonsforpliktelser	5	27 104	25 950
10 621	3 368	Andre avsetninger for forpliktelser		20 866	11 112
36 799	27 821	Sum avsetning for forpliktelser		99 590	75 621
Annen langsiktig gjeld					
156 439	159 527	Gjeld til kredittinstitusjoner	10/13	183 968	188 118
100	100	Øvrig langsiktig gjeld	10/13	6 425	5 671
156 540	159 627	Sum annen langsiktig gjeld		190 393	193 790
Kortsiktig gjeld					
148 699	115 728	Leverandørgjeld	14	173 087	127 689
18 199	29 158	Betalbar skatt	11	49 525	53 060
17 456	12 328	Skyldige offentlige avgifter		35 341	26 250
98 983	65 989	Utbytte	12	98 983	65 989
308 132	330 516	Annen kortsiktig gjeld	5/14	116 363	116 018
591 469	553 720	Sum kortsiktig gjeld		473 299	389 005
784 807	741 168	Sum gjeld		763 282	658 416
1 146 629	1 137 362	Sum egenkapital og gjeld		1 398 505	1 229 990

Oslo, 5. mars 2014


Bjørn Arnestad
Styreformann


Heidi Marie Petersen


Sverre Valvik


Torfinn Kildal


Kristine Landmark


Henny Eidem


Trond Skalstad Pedersen


Rudi Aas


Kjell Starnes,
Konsernsjef

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen.

Års- og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2013.

Alle beløp i årsregnskap og noter presenteres i TNOK dersom det ikke er angitt noe annet.

Års- og konsernregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyling. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor.

Behandling av datterselskap og tilknyttede selskap i morselskapet

Med datterselskap menes normalt selskap der selskapet har en eierandel på over 50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor selskapet har bestemmende innflytelse. Datterselskap er oppført til det laveste av kostpris og virkelig verdi i selskapsregnskapet.

Med tilknyttede selskap menes normalt selskap der selskapet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en betydelig innflytelse. Tilknyttede selskap er oppført til det laveste av kostpris og virkelig verdi i selskapsregnskapet. For tiden har morselskapet ingen tilknyttede selskaper.

Konsolideringsprinsipper

Konsoliderte selskap

Konsernregnskapet omfatter de selskap

hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Nyervervede datterselskap medtas fra det tidspunkt bestemmende innflytelse oppnås, og avhendede datterselskap medtas frem til avhendelsestidspunktet.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Eliminering av eierandeler i datterselskap

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Omregning av utenlandske datterselskap

Ved omregning av utenlandske selskapers årsregnskap fra utenlandsk valuta til norske kroner, er balanseposter omregnet til dagskurs ved årsslutt og resultatposter omregnet til gjennomsnittskurs for regnskapsåret. Den differansen som oppstår ved at selskapets inngående egenkapital og årets resultat er omregnet til annen kurs enn utgående egenkapital er ført direkte mot konsernets egen-

kapital. Konsernet anvender sikringsbokføring, hvor valutaeffekter fra sikringsinstrumentet føres direkte mot egenkapitalen.

Minoritetsinteresse

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt, og egenkapital, er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Behandling av tilknyttede selskap i konsern

Med tilknyttede selskap menes normalt selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. For tiden har konsernet ingen tilknyttede selskaper.

Generelle prinsipper

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdinedgang som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. Inndelingen i segmenter er basert på selskapets interne styrings- og rapporteringsformål, samt på risiko og inntjening. Det presenteres tall for virksomhetsområder, samt for geografiske markeder da den geografiske fordelingen av aktiviteten er av betydning for å vurdere selskapet. Tallene er avstemt mot selskapets resultat- og balanse.

Note 1 Regnskapsprinsipper (forts.)

Regnskapsprinsipper for vesentlige regkapsposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester.

Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.

Uvanlige, uregelmessige og vesentlige poster

Poster som er uvanlige, uregelmessige og vesentlige spesifiseres i egen note.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidige inntekter, som goodwill i datterselskaper, rettigheter og EDB-systemer, aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid. Utgifter forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med periodisk vedlikehold og reparasjoner på produksjonsutstyr, periodiseres. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, tiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører de økonomiske rettigheter og forpliktelser til Glamox (finansiell leasing) aktiveres som driftsmiddel, og medtas som forpliktelse under rente-

bærende gjeld til nåverdien av minimumsleien. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader. Balanseført leasing avskrives i henhold til plan, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for tilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader, mens kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapskikk pr. årsslutt.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Bedriften gikk over til ny AFP-ordning fra 1. januar 2011, i tråd med vedtaket truffet av styret for Fellesordningen for AFP. Samtidig fases gammel AFP-ordning ut i perioden frem til 2015. Den nye AFP ordningen innregnes som en innskuddsbasert ordning. Selskapet har også inngåtte usikrede pensjonsavtaler for konsernsjef og tilleggspensjon for tidligere ansatte. De aktuorberegnete fremtidige forpliktelsene i forbindelse med disse avtalene inngår i posten pensjonsforpliktelser i balansen.

Pensjonsforpliktelsene for de norske selskapene føres etter IAS19 standarden. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv.

Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser. Kostnader til innskuddsbaserte pensjonsordninger resultatføres etter hvert som de påløper.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, føres direkte mot egenkapital. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimatendringer), føres direkte mot egenkapital.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder merverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 2 Segmentinformasjon

Virksomhetsområder		Salgsinntekt og annen driftsinntekt		Driftsresultat	
		2013	2012	2013	2012
Professional Building Solutions (PBS)	MNOK	1 284	1 188	134	116
Global Marine & Offshore (GMO)	MNOK	713	637	84	68
Konsernstab/andre poster	MNOK		3	-16	-18
Sum Glamox Konsern	MNOK	1 997	1 828	203	167

Salgsinntekter og annen driftsinntekt fordelt på geografiske områder

		Mor		Konsern	
		2013	2012	2013	2012
Norge	MNOK	612	559	613	560
Norden ex. Norge	MNOK	180	173	408	385
Europa ex. Norden	MNOK	216	219	519	489
Nord Amerika	MNOK	26	21	118	110
Asia	MNOK	182	155	310	257
Andre	MNOK	25	10	29	28
Sum	MNOK	1 240	1 138	1 997	1 828

Note 3 Salgsgevinster/ Andre driftskostnader/ Restruktureringskostnader/ Andre spesielle kostnader

Effekt i mor

Regnskapet for 2013 inneholder ingen vesentlige engangsposter.
Det samme gjelder for 2012.

Effekt i konsern

Regnskapet for 2013 inneholder ingen vesentlige engangsposter.
Det samme gjelder for 2012.

Note 4 Varer

Varer	Mor		Endring
	2013	2012	
Råvarer	46 355	44 235	2 120
Varer under tilvirkning	16 815	17 138	-323
Ferdigvarer	58 607	53 791	4 817
Sum varer	121 777	115 163	6 614

Varer	Konsern		Endring
	2013	2012	
Råvarer	126 672	102 019	24 653
Varer under tilvirkning	36 098	30 218	5 880
Ferdigvarer	140 895	126 084	14 811
Sum varer	303 665	258 321	45 343

Note 5 Lønnskostnader/ Antall ansatte/ Godtgjørelser/ Lån til ansatte/ Pensjoner mm

Lønnskostnader mm.	Mor		Konsern	
	01.01 - 31.12		01.01 - 31.12	
	2013	2012	2013	2012
Lønninger	264 229	248 330	486 692	449 188
Folketrygdavgift	40 262	37 073	80 561	75 736
Pensjonskostnader	13 479	12 545	22 352	20 724
Andre ytelser	9 285	9 763	22 331	21 857
Bonus alle ansatte *	13 000	12 100	13 000	12 100
Sum lønnskostnader	340 255	319 811	624 936	579 605
Gjennomsnittlig antall årsverk	518	508	1 240	1 202

* På styremøte i Glamox ASA 16.12.2013 besluttet styret å betale ut en ekstraordinær engangsbonus til alle ansatte i konsernet.

Morselskapet skal dekke alle kostnadene vedrørende bonusen, også for bonuser som blir utbetalt til ansatte utenfor morselskapet. Regnskapet er belastet med en avsetning på 13,0 MNOK vedrørende disse bonusene.

Ytelser til konsernsjef, avtaler om sluttvederlag, bonus mv.

Konsernsjefen har ved fratreddelse en avtale om godtgjørelse på 24 måneder, frem til opprinnelig avtalt pensjonsalder 65 år.

Styret inngikk, den 10. oktober 2013, en avtale med konsernsjefen om en forlengelse av gjeldende ansettelsesavtale. Konsernsjefen hadde en avtale hvor pensjonsalderen var 65 år, dvs. 24.06.2014. Avtaleforlengelsen gjelder med virkning fra dette tidspunkt og ett år fremover, med mulighet til forlengelse med ytterligere ett år dersom begge parter samtykker til dette.

Konsernsjefen har i sin avtale en pensjonsopptjeningsgrense på 65 år og en ytelsesbasert pensjonsordning på 70% av grunnlønn fra og med 65 år til 67 år. Fra og med 67 år til 70 år er ytelsen 65% av grunnlønn og deretter 60% av grunnlønn. Ytelsen, fratrukket ytelser opparbeidet fra kollektive ordninger hos nåværende arbeidsgiver og ordninger hos tidligere arbeidsgiver, er dekket som en driftspensjon. Utbetaling av opparbeidede pensjonsytelser starter ved fratreddelse.

Konsernsjefen har resultatavhengig bonusavtale avgrenset til maksimalt 3 månedslønninger. I 2013 har styret i tillegg honorert konsernsjefen med en ekstraordinær bonus på en månedslønn som følge av ekstraordinær god resultatoppnåelse og resultatfremgang i selskapet for regnskapsåret 2012 i krevende markeder. Begge bonuser vedrører 2012 og har tilsammen gitt en utbetaling på 902.547 NOK i 2013. Beløpet inngår i posten resultatavhengig bonus i oversikten nedenfor.

Note 5 Lønnskostnader/ Antall ansatte/ Godtgjørelser/ Lån til ansatte/ Pensjoner mm (forts.)

Styrets leder har ingen avtale om sluttvederlag, bonus eller overskuddsdeling. Det er ikke ytet lån eller stilt garantier til konsernsjef, styreleder eller andre nærstående parter.

	Lønn	Resultatavh. Bonus	Endring ABO*	Andre ytelser
Godtgjørelser til konsernsjef i 2013				
Kjell Stamnes - Konsernsjef	2 889	903	941	155

*ABO = Endring opptjent pensjonsrettighet

	Styre- honorar	Lønn*	Andre ytelser*
Godtgjørelser til styremedlemmer i 2013			
Samlet godtgjørelse	1 027	1 589	18

*Lønn og andre ytelser gjelder ansattes representanter i styret.

	Mor		Konsern	
	2013	2012	2013	2012
Revisjonshonorar				
Lovpålagt revisjon	904	921	2 577	2 418
Andre attestasjonstjenester	20		142	178
Skatterådgivning	421	307	796	691
Andre tjenester utenfor revisjon		37	84	130
Sum revisjonshonorar	1 344	1 265	3 600	3 417

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser i norske selskaper

Selskapet har plikt til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og selskapet har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

Netto pensjonsmidler/-forpliktelser nedenfor gjelder morselskapet i Norge og noen få utenlandske datterselskaper i konsernet. Pensjonskostnader i utenlandske datterselskaper behandles i de fleste selskapene som tilskuddsplaner, dvs at utbetalte beløp kostnadsføres.

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS. Årets estimatavvik på ytelsesbaserte ordninger er ført direkte mot egenkapital.

Morselskapet har innskuddsbasert pensjonsordning som omfatter alle ansatte over 20 år og som har mer enn 20% stilling. Videre har morselskapet også en AFP-ordning for de ansatte.

	Mor 01.01 - 31.12		Konsern 01.01 - 31.12	
	2013	2012	2013	2012
Pensjonskostnad				
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 166	1 155	1 166	1 155
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	926	958	926	958
Innskuddsbasert pensjonsordning	11 388	10 432	20 260	18 610
Netto pensjonskostnad/(inntekt)	13 479	12 545	22 352	20 724

	Mor		Konsern	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen				
Beregnete pensjonsforpliktelser	-32 836		-35 297	
Pensjonsmidler	6 658		8 193	
Netto pensjonsforpliktelser	-26 178	-24 453	-27 104	-25 950

Note 5 Lønnskostnader/ Antall ansatte/ Godtgjørelser/ Lån til ansatte/ Pensjoner mm (forts.)

Økonomiske forutsetninger	2013	2012
Diskonteringsrente	4,10 %	3,90 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,25 %
Forventet pensjonsøkning	3,50 %	3,25 %
Forventet G-regulering	3,50 %	3,25 %

Som aktuariessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang, er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. Diskonteringsrenten per 31.12.2013 er basert på renten for norske obligasjoner med fortrinnsrett (OMF).

Note 6 Spesifikasjon finansposter

	Mor 01.01 - 31.12		Konsern 01.01 - 31.12	
	2013	2012	2013	2012
Annen finansinntekt	10 727	28 030	15 733	14 109
Annen finanskostnad	-51 879	-9 118	-10 270	-17 352
Sum andre finansposter	-41 152	18 912	5 463	-3 243
Herav:				
Valutaeffekter	-46 942	14 591	2 291	-6 221

Konsernets prinsipp vedrørende omregning av utenlandske datterselskap går ut på at differansen som oppstår ved at selskapets inngående egenkapital og årets resultat er omregnet til annen kurs enn utgående egenkapital, føres direkte mot egenkapital. Omregningsdifferanser fra sikringsinstrumentet føres tilsvarende direkte mot egenkapital.

Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler - Mor

	Tomter/ bygninger	Maskiner og anlegg	Inventar/ prod.verktøy	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2012	126 326	194 463	37 579	358 368
Tilgang		6 887	2 156	9 043
Anskaffelseskost 31.12.2013	126 326	201 350	39 735	367 411
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2012	46 413	151 534	22 297	220 244
Årets avskrivninger	6 374	12 843	4 998	24 216
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2013	52 787	164 378	27 295	244 460
Balanseført verdi 31.12.2013	73 539	36 973	12 440	122 951
Avskrivningstid	Inntil 20 år	Inntil 8,3 år	Inntil 8,3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapet har leieavtaler på andre driftsmidler. Disse leieavtalene anses som operasjonell leasing, og årlig leie for 2013 utgjør 4,5 MNOK.

Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler - Mor (forts.)

	Rettigheter, EDB systemer	Produkt- utvikling	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2012	109 495	4 532	114 027
Tilgang			
Anskaffelseskost 31.12.2013	109 495	4 532	114 027
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2012	109 177	4 378	113 555
Årets avskrivninger	254	154	408
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2013	109 431	4 532	113 963
Balanseført verdi 31.12.2013	64	0	64
Avskrivningstid	Inntil 7 år	Inntil 7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler - Konsern

	Tomter og bygninger	Maskiner og anlegg	Inventar og prod.verktøy	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2012	235 236	286 276	121 892	643 404
Valutavirkning balanse omregnet til kurser pr. 31.12.2013	8 492	13 420	8 431	30 343
Anskaffelseskost 01.01.2013	243 728	299 696	130 323	673 747
Tilgang	72	15 699	8 123	23 893
Avgang		-300	-3 189	-3 489
Reklassifiseringer	8	-16	8	
Anskaffelseskost 31.12.2013	243 808	315 079	135 264	694 151
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2012	99 313	211 322	89 377	400 012
Valutavirkning balanse omregnet til kurser pr. 31.12.2013	2 418	9 378	6 141	17 937
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2013	101 731	220 700	95 518	417 949
Årets avskrivninger	8 549	20 813	11 407	40 769
Akkumulerte av- og nedskrivninger ved avgang driftsmidler		-273	-3 175	-3 448
Reklassifisering	2	-6	4	
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2013	110 282	241 234	103 754	455 270
Balanseført verdi 31.12.2013	133 526	73 846	31 510	238 882
Avskrivningstid	Inntil 20 år	Inntil 10 år	Inntil 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Konsernet har leieavtaler på andre driftsmidler. Disse leieavtalene anses som operasjonell leasing, og årlig leie for 2013 utgjør 4,5 MNOK.

Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler - Konsern (forts.)

	Rettigheter, EDB systemer	Produkt- utvikling	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2012	132 039	6 949	76 719	215 707
Valutavirkning balanse omregnet til kurser pr. 31.12.2013	778	226		1 003
Anskaffelseskost 01.01.2013	132 817	7 175	76 719	216 710
Tilgang	36			36
Anskaffelseskost 31.12.2013	132 853	7 175	76 719	216 747
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2012	124 307	6 360	63 627	194 294
Valutavirkning balanse omregnet til kurser pr. 31.12.2013	671	179		850
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2013	124 978	6 538	63 627	195 143
Årets avskrivninger	2 485	519	2 363	5 367
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2013	127 463	7 058	65 989	200 510
Balanseført verdi 31.12.2013	5 390	117	10 730	16 236
Avskrivningstid	Inntil 7 år	Inntil 7 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapets og konsernets kostnader til forskning og utvikling blir kostnadsført løpende.

Goodwill avskrives normalt over 10 år da dette er i henhold til den økonomiske levetiden som vurderingen er basert på.

I noteoppstillingen er alle tall vedrørende 2013 omregnet til valutakurser pr 31.12.2013. Av den grunn vil det være avvik mellom årets avskrivninger i noten og regnskapets avskrivning som er beregnet til årets gjennomsnittlige valutakurser.

Sum årets avskrivning ihht. noteoppstillingen	46 136
Sum årets avskrivning ihht. resultatregnskapet	44 836
Valutaavvik = Differanse snittkurs og sluttkurs	1 300

Note 8 Datterselskap og felles kontrollert virksomhet for mor

Selskapets navn		Aksjekapital	Eierandel i Glamox AS	Bokført verdi i Glamox AS TNOK	Konsernets stemme-/ eierandel
Glamox Luxo Lighting A/S, Danmark	DKK	4 900 000	100,0%	8 045	100,0%
Glamox Luxo Lighting AB, Sverige	SEK	600 000	100,0%	1 681	100,0%
Glamox Luxo Lighting Oy, Finland	EUR	100 000	100,0%	6 082	100,0%
Glamox Luxo Lighting Ltd., England	GBP	3 500	100,0%	680	100,0%
Glamox Ireland Ltd., Irland	EUR	168 768	100,0%	1 787	100,0%
Glamox Luxo Lighting GmbH, Tyskland	EUR	682 667	25,0%	21 570	100,0%
AS Glamox HE, Estland	EUR	166 140	20,0%	2 723	100,0%
aqua signal GmbH, Tyskland	EUR	3 859 690	5,1%	6 344	100,0%
aqua signal Teterow GmbH & Co. KG, Tyskland	EUR	5 844 874	0,0%	0	100,0%
Glamox Aqua Signal Corporation, USA	USD	100 000	100,0%	443	100,0%
Glamox Canada Inc., Canada	CAD	2 207 510	100,0%	0	100,0%
Glamox Far East Pte Ltd., Singapore	SGD	6 100 000	98,7%	23 666	98,7% ¹⁾
Glamox (Suzhou) Lighting Co. Ltd, Kina	CNY	20 387 517	100,0%	4 050	100,0%
Suzhou Glamox Trading Co. Ltd, Kina	CNY	500 000	0,0%	0	100,0%
Glamox Korea Co. Ltd., Korea	KRW	775 020 000	95,0%	3 543	95,0% ²⁾
Luxo AS, Norge	NOK	1 759 250	100,0%	15 034	100,0%
Luxo Corporation, USA	USD	101	100,0%	6 765	100,0%
Glamox Brasil Iluminacao LTDA, Brasil	BRL	50 000	100,0%	130	100,0% ³⁾
Birger Hatlebakks veg 15 AS, Norge	NOK	100 000	100,0%	1 373	100,0%
Sum bokført verdi aksjer i datterselskap				103 915	

1) Minoritetsinteressene i Glamox Far East Pte Ltd utgjør 1,27%.

2) Minoritetsinteressene i Glamox Korea Co. Ltd utgjør 5,0%.

3) I 2013 har Glamox AS opprettet et datterselskap i Brasil. Selskapets navn er Glamox Brasil Iluminacao LTDA. Minoritetsinteressene i dette selskapet eier 1 aksje av totalt 50.000 aksjer, hvilket tilsvarer 0,002%.

4) Datterselskapet, Luxo Lamp Ltd., Canada, ble avviklet og slettet i løpet av 2013.

Note 9 Fordringer med forfall senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år for mor og konsern	Mor		Konsern	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Fordringer på konsernselskap	54 711	136 066		
Andre langsiktige fordringer			1 145	1 471
Sum	54 711	136 066	1 145	1 471

Note 10 Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt for mor og konsern

	Mor		Konsern	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Gjeld til kredittinstitusjoner	61 935	65 026	63 224	66 336

Note 11 Skatt

	Mor		Konsern	
	01.01 - 31.12		01.01 - 31.12	
	2013	2012	2013	2012
Betalbar skatt fremkommer slik				
Ordinært resultat før skattekostnad	83 035	122 352		
Permanente forskjeller	-24 474	-18 587		
Endring midlertidige forskjeller	12 219	3 145		
Endring estimatavvik pensjon ført mot egenkapital	-2 386	2 503		
Grunnlag betalbar skatt	68 394	109 413		
Betalbar skatt på årets resultat	19 150	30 636	34 401	46 680
Årets skattekostnad fremkommer slik				
Betalbar skatt på årets resultat	19 150	30 636	34 401	46 680
Korreksjon betalbar skatt for tidligere år	-153	-2 547	-153	-2 547
Endring utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen	-2 959	-881	10 163	1 890
Skatt på estimatavvik pensjon ført mot egenkapital	668	-701	668	-701
Beregnet skatt av valutasikring ført mot egenkapital			14 466	
Årets totale skattekostnad	16 706	26 507	59 544	45 322
Av skattekostnaden på konsern gjelder				
Norske selskap			16 029	25 240
Utenlandske selskap			43 515	20 082
Sum årets totale skattekostnad			59 544	45 322
Betalbar skatt i balansen består av				
Årets betalbare skatt som ovenfor	19 150	30 636	34 401	46 680
- herav betalt i inntektsåret			-3 645	-4 819
- ikke forfalt for tidligere år			19 019	11 410
- skatt av gitt konsernbidrag	-702	-1 267		
- betalt kildeskatt	-250	-211	-250	-211
Betalbar skatt 31.12	18 199	29 159	49 525	53 060

Note 11 Skatt (forts.)

	Mor		Konsern	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt				
Forskjeller som utlignes				
Anleggsmidler	-9 319	-3 900	17 944	20 805
Andre omløpsmidler	3 240	1 002	1 255	1 709
Gjeld og avsetninger	-13 929	-6 616	2 982	2 889
Netto pensjonsmidler/ -forpliktelser	-26 178	-24 453	-26 178	-24 453
Brutto midlertidige forskjeller	-46 186	-33 967	-3 997	950
Underskudd til fremføring (inkl. kreditfradrag)			-36 094	-40 102
Ubeskattet overskudd			207 324	140 360
Netto grunnlag utsatt skatt (skattefordel)	-46 186	-33 967	167 233	101 208
Beregnet utsatt skattefordel	12 470	9 511	18 614	21 477
- ikke balanseført utsatt skattefordel			-2 893	-8 655
Balanseført netto skattefordel	12 470	9 511	15 721	12 822
Beregnet og balanseført utsatt skatt			-51 620	-38 558

Selskapets ledelse og styre foretar en løpende vurdering av hvilke beløp som man anser som forsvarlig å føre opp i selskapets og konsernets balanse som utsatt skattefordel, basert på forventet framtidig inntekt og realistisk skatteilpasning. På bakgrunn av disse vurderingene er det ført opp 15,7 MNOK som utsatt skattefordel i konsernets balanse.

I morselskapets regnskap er det også foretatt nedskrivning på fordringer på datterselskap. Disse nedskrivningene er foretatt uten skattemessig fradrag, men er ikke medtatt i grunnlag for utsatt skattefordel ovenfor da det er usikkert når eller om forskjellene vil reversere. Etter endringer i skatteloven i 2011 er det også usikkert i hvilken grad selskapet vil få skattemessig fradrag for mulige tap på disse fordringene. Endring i nedskrivningsbeløp er derfor medtatt under permanente forskjeller i noten.

Note 12 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Mor	Aksjekapital	Innskutt annen egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2012	65 989	135 454	194 751	396 194
Årets endring i egenkapital				
Årsresultat			66 329	66 329
Foreslått utbytte			-98 983	-98 983
Estimatavvik pensjon ført mot egenkapital			-2 386	-2 386
Skatt på estimatavvik pensjon ført mot egenkapital			668	668
Egenkapital 31.12.2013	65 989	135 454	160 379	361 822

Konsern	Aksjekapital	Innskutt annen egenkapital	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Sum
Egenkapital 31.12.2012	65 989	135 454	369 957	174	571 574
Årets endring i egenkapital					
Årsresultat			148 076	431	148 507
Foreslått utbytte			-98 983		-98 983
Aksjeutbytte til minoritet			-75		-75
Estimatavvik ført over egenkapital			-2 386		-2 386
Skatt på estimatavvik ført over egenkapital			668		668
Ettergiitt gjeld i avviklet datterselskap			1 008		1 008
Beregnet skatt av valutasikring ført mot egenkapital			14 466		14 466
Omregningsdifferanser			446		446
Egenkapital 31.12.2013	65 989	135 454	433 176	605	635 224

Omregningsdifferanser vises netto i egenkapitalnoten. Dette innebærer at omregningsdifferanser som oppstår ved omregning av utenlandske datterselskap, blir motregnet mot omregningsdifferanser som kommer fra sikringsinstrument.

Note 12 Egenkapital og aksjonærinformasjon (forts.)

Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Glamox AS pr. 31.12.2013 består av	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	65 988 668	1	65 989
Sum	65 988 668	1	65 989

Alle aksjene har lik stemmerett.

Eierstruktur

De største aksjonærene i Glamox AS pr. 31.12.2013 var	Antall aksjer	Eierandel/ Stemmeandel
Arendals Fossekompani ASA	47 134 160	71,43 %
Fondsavanse AS	15 160 083	22,97 %
Kjell Stamnes	1 391 750	2,11 %
Erik Must	639 388	0,97 %
SBL Vintage 1999 Ltd P565	573 518	0,87 %
Arendals Fossekompani Pensjonskasse	207 418	0,31 %
Fondsfinans ASA Pensjonskasse	168 337	0,26 %
Lege Fr Arentz Legat	118 474	0,18 %
Rebecka Must	100 000	0,15 %
Iben Must	100 000	0,15 %
Sum 10 største aksjonærer	65 593 128	99,40 %
Sum øvrige (208 stk. aksjonærer)	395 540	0,60 %
Totalt antall aksjer	65 988 668	100,00 %

Aksjer eiet av medlemmer i styret og ledende ansatte

Navn	Verv	Antall aksjer
Kjell Stamnes	Konsernsjef	1 391 750
Thomas Lindberg	Økonomi- og Finansdirektør	26 666
Henny Eidem	Styremedlem	14

Note 13 Pantstillelser og garantiansvar

	Mor		Konsern	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.				
Gjeld til kredittinstitusjoner	156 439	159 527	183 968	188 118
Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld				
Tomter, bygninger ol.	73 539	79 913	117 166	119 520
Maskiner og anlegg			5 819	6 292
Driftsløsøre			15 930	14 481
Rettigheter, EDB-systemer mv.			475	823
Aksjer	6 344	6 344		
Varebeholdning	121 777	115 163	188 873	162 890
Kundefordringer	188 642	176 746	166 593	158 417
Sum	390 302	378 166	494 856	462 423

De samme eiendelene som er pantsatt i morselskapet er også stillet som sikkerhet for gjeld i datterselskaper. Långiverne har i sine betingelser også krav til nøkkeltall som egenkapitalandel og gjeldsgrad i forhold til resultat.

I konsernsammenheng er det pantsatt aksjer i datterselskap med en samlet egenkapital på 64,3 MNOK. Bokført verdi av eiendeler i disse datterselskapene er også inntatt i oppstillingen ovenfor.

Morselskapet og konsernet har ikke avgitt garantier overfor tredje parter per 31.12.2013. Det samme gjelder for 2012.

Note 14 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Mor		Konsern	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Kundefordringer på konsernselskap	70 809	74 572		
Lån til konsernselskap	72 526	170 250		
Sum fordringer på konsernselskap	143 335	244 822		
Leverandørgjeld til konsernselskap	47 087	30 159		
Annen kortsiktig gjeld til konsernselskap	227 561	249 608		
Sum gjeld til konsernselskap	274 648	279 767		

Utvalgte datterselskap i konsernet deltar i konsernets felles bankkontoordning. I morselskapet vises dette som bankinnskudd og gjeld til datterselskap.

Av annen kortsiktig gjeld til konsernselskaper på 227,6 mnok (249,6 mnok i 2012) utgjør 225,1 mnok (245,1 mnok i 2012) datterselskapenes andel av morselskapets bankinnskudd.

Note 15 Kontanter mm

	Mor		Konsern	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Likviditetsreserve	675 629	575 847	718 325	615 875

Likviditetsreserve fremkommer ved å summere selskapets kredittrammer, fratrasket benyttet trekk, og tillagt selskapets bankinnskudd.

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort.

Konti med innskudd og trekk som ligger innenfor konsernkontosystemet, er ført mot hverandre.

Bundne innskudd i Glamox AS og konsern utgjør i tillegg 11,7 MNOK

Note 16 Nærstående parter for mor og konsern

Som nærstående parter regnes selskaper i konsernet, betydelige aksjonærer, medlemmer i selskapets og datterselskapenes styre og ledende ansatte. Avtaler om godtgjørelse for selskapets ledelse framgår av note 5.

Transaksjoner mellom Glamox AS og andre konsernselskaper

	2013	2012
Varesalg	320 960	300 081
Salg av tjenester	63 211	61 488
Renteinntekter	3 486	6 918
Varekjøp	207 668	152 031

Det er hverken for regnskapsåret 2013 eller for de regnskapsår som det vises sammenligningstall for, gjennomført transaksjoner eller inngått avtaler av betydning med nærstående utover normale transaksjoner mellom selskaper i konsernet.

Note 17 Finansiell markedsrisiko

Noten omhandler hvilken rente- og valutarisiko konsernet er eksponert for og hvilke virkemidler som benyttes for å styre risiko.

a) Renterisiko og –styring

Glamox konsernet har som målsetning å følge den generelle langsiktige utviklingen i pengemarkedsrentene. Effektene av kortsiktige svingninger i pengemarkedsrenten søkes dempet gjennom styring av låneporteføljens gjennomsnittlige rentebinding og gjennom styring av tidspunkt for renteforfall.

Som instrument for styring av renterisiko benyttes underliggende låneavtaler.

b) Valutarisiko og -styring

Driftsmessige kontantstrømmer (transaksjonsrisiko)

Glamox er eksponert for transaksjonsrisiko gjennom innkjøp og salg i forskjellig valuta. Innkjøps- og produksjonskostnader oppstår hovedsakelig i NOK og EUR, mens salg i hovedsak skjer i NOK, EUR, SEK, DKK, GBP, SGD, CAD og USD.

Glamox har som målsetning å minimere risiko for endringer i verdi på netto kontantstrømmer på grunn av kortsiktige svingninger i valutakurser.

Transaksjonsrisiko styres gjennom interne faktureringsregler, matching av inntekter og kostnader i samme valuta, samt bruk av finansielle instrumenter (terminkontrakter)

Pr. 31.12.2013 hadde konsernet terminkontrakter for både salg og kjøp av aktuelle valutaer. Valuta salgsbeløpene tilsvarte 111 MNOK og valuta kjøpsbeløpene tilsvarte 51 MNOK begge omregnet til 31.12.13 kurser.

Egenkapital i utenlandske datterselskap

Glamox er eksponert for endringer i bokført verdi på egenkapital i utenlandske datterselskaper. Endringer i verdien på egenkapitalen for utenlandske datterselskaper utjevnes delvis gjennom lån og trekk i kassekreditt i samme valuta.

Til generalforsamlingen i Glamox AS

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Glamox AS, som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 66 329 000, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 148 507 000. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav, og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter, og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Glamox AS' finansielle stilling per 31. desember 2013 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret, som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Offices in:

Oslo	Haugesund	Sandnessjøen
Alta	Knarvik	Stavanger
Arendal	Kristiansand	Stord
Bergen	Larvik	Straume
Bode	Mo i Rana	Tromsø
Elverum	Molde	Trondheim
Finnsnes	Narvik	Tønsberg
Grimstad	Røros	Ålesund
Hamar	Sandefjord	

KPMG AS, a Norwegian member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening.

Uttalelse om øvrige forhold*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 13. mars 2014

KPMG AS



Henning Aass

Statsautorisert revisor

Nøkkeltall

		2013	2012	2011	2010	2009
Salg / Resultat						
1. Sum inntekter	MNOK	1 997,0	1 827,9	1 714,0	1789,5	1763,3
2. Driftsresultat	MNOK	202,6	166,7	151,7	136,9	124,9
3. Ordinært resultat før skattekostnad	MNOK	208,1	163,5	150,3	143,7	108,9
4. Ordinært resultat	MNOK	148,5	118,2	107,6	112,8	66,1
Lønnsomhet / Rentabilitet						
5. Driftsmargin	%	10,1	9,1	8,9	7,7	7,1
6. Brutto fortjenestemargin	%	10,4	8,9	8,8	8,0	6,2
7. Netto fortjenestemargin	%	7,4	6,5	6,3	6,3	3,7
8. Totalrentabilitet	%	16,6	15,0	13,9	15,0	15,8
9. Egenkapitalrentabilitet	%	24,6	21,7	21,6	24,7	16,1
Kapital / Likviditet						
10. Likviditetsgrad		2,4	2,4	2,4	2,2	2,2
11. Kontantstrøm	MNOK	215,1	185,5	181,4	192,0	146,0
12. Kontantstrøm fra drift og investeringsaktiviteter	MNOK	168,0	141,7	117,1	199,4	162,9
13. Egenkapital	MNOK	635,2	571,6	518,7	479,7	434,7
14. Egenkapitalandel	%	45,4	46,5	43,7	41,1	39,3
15. Investeringer	MNOK	23,9	23,6	24,1	23,9	36,1
Aksjerelaterte nøkkeltall						
16. Ordinært resultat pr. aksje	NOK	2,25	1,79	1,63	1,71	1,00
17. Kontantstrøm pr. aksje	NOK	3,26	2,81	2,75	2,91	2,21
18. Bokført egenkapital pr. aksje	NOK	9,63	8,66	7,86	7,27	6,59

Definisjoner nøkkeltall

- 5) **Driftsmargin:** Driftsresultat i prosent av sum salgsinntekt og annen driftsinntekt
- 6) **Brutto fortjenestemargin:** Ordinært resultat før skattekostnad i prosent av sum salgsinntekt og annen driftsinntekt
- 7) **Netto fortjenestemargin:** Ordinært resultat i prosent av sum salgsinntekt og annen driftsinntekt
- 8) **Totalrentabilitet:** Ordinært resultat før skattekostnad pluss finanskostnader i prosent av gjennomsnittlig totalkapital
- 9) **Egenkapitalrentabilitet:** Ordinært resultat i prosent av gjennomsnittlig egenkapital inklusive minoritetsinteresser
- 10) **Likviditetsgrad:** Omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
- 11) **Kontantstrøm:** Ordinært resultat før skattekostnad, fratrasket betalbar skatt, tillagt ordinære avskrivninger
- 12) **Kontantstrøm fra driften:** Fra kontantstrømoppstilling. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter + netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
- 13) **Egenkapital:** Bokført egenkapital inklusive minoritetsinteresser og ansvarlige lån
- 14) **Egenkapitalandel:** Bokført egenkapital inklusive minoritetsinteresser og ansvarlige lån, i prosent av totalkapital pr. 31.12
- 15) **Investeringer:** Investeringene er eksklusive eiendeler som er leaset
- 18) **Bokført egenkapital pr. aksje:** Bokført egenkapital, delt på gjennomsnittlige aksjer (ordinære aksjer)

Professional Building Solutions

Norge

Glamox AS
BU Glamox Luxo Lighting
Oslo
Tel +47 22 02 11 00
Fax +47 22 02 11 02
post@glamoxluxo.no

Sverige

Glamox Luxo Lighting AB
BU Sales
Stockholm
Tel +46 84 49 83 40
Fax +46 87 79 83 56
info.se@glamoxluxo.com

Danmark

Glamox Luxo Lighting A/S
Ishøj
Tel +45 701 00 304
Fax +45 44 200 730
info.dk@glamoxluxo.com

Finland

Glamox Luxo Lighting OY
Vantaa
Tel +358 1 0841 0440
Tel +358 1 0841 0464
info.fi@glamoxluxo.com

Baltikum

AS Glamox HE
BU Sales
Keila, Estonia
Tel +372 671 2300
Fax +372 671 2305
info.ee@glamox.com

Tyskland

Glamox Luxo Lighting GmbH
Bremen
Tel +49 421 4857 05
FAX +49 421 4857 022
info.de@glamoxluxo.com

Storbritannia

Glamox Luxo Lighting Ltd
Borehamwood
Tel +0208 9530540
Fax +0208 9539580
ukoffice@glamoxluxo.com

Irland

Glamox Ireland Ltd
Dublin
Tel +353 1 4500 755
Fax +353 1 4500 688
info.ie@glamox.com

USA

Luxo Corporation
Elmsford, New York
Tel +1 914 345 0067
Fax +1 914 345 0068
office@luxous.com

Global Marine & Offshore

Tyskland

Glamox Aqua Signal GmbH
Bremen
Tel +49 421 48 93-0
Fax +49 421 48 93-210
sales.aquasignal@glamox.com

Norge

Glamox AS
BU Glamox International
Molde
Tel +47 71 25 04 00
Fax +47 71 21 85 40
info.gi@glamox.com

USA

Glamox Aqua Signal Corporation
Houston, Texas
Tel +1 (281) 944-4100
Fax +1 (847) 639-7047
glamoxUS@glamox.com

Canada

Glamox Canada Inc.
Tel +1 709 753 2373
Fax +1 709 753 2180
sales@mariteam.com

Kina

Suzhou Glamox Trading Co.Ltd.
Shanghai
Tel +86 21 5187 2358
Fax +86 21 5161 0360

Singapore

Glamox Far East Pte. Ltd
Tel +65 6748 1977
Fax +65 6742 9711
sales@glamoxfe.com.sg

Korea

Glamox Korea Co. Ltd.
Busan
Tel +82 51 97 17 200
Fax +82 51 97 19 273

Sourcing, Production and Logistics

Norge

Glamox AS
BU Production Molde
Tel +47 71 24 60 00
Fax +47 71 24 60 01

Glamox AS
BU Luxo Production Kirkenær
Tel +47 62 94 92 00
Fax +47 62 94 92 01
kirkenaer@glamoxluxo.com

Glamox AS
BU Norselight
Halden
Tel +47 69 17 99 99
Fax +47 69 17 99 89

Sverige

Glamox Luxo Lighting AB
BU Production Målilla
Tel +46 49 524 99 00
Fax +46 49 524 99 24

Estland

AS Glamox HE
BU Production Keila
Tel +372 671 2300
Fax +372 671 2305

Tyskland

aqua signal Teterow GmbH & Co KG
Bremen / Teterow
Tel +49 399 6142 0
Fax +49 399 6142 10

Kina

Glamox (Suzhou) Lighting Co. Ltd.
Suzhou
Tel +86 512 62 52 59 77
Fax +86 512 62 52 59 97







Glamox AS

Drammensveien 175
P.O. Box 163, Skøyen
NO - 0212 OSLO

Tel. +47 22 02 11 00
Fax. +47 22 02 10 72

info@glamox.com
www.glamox.com